

Modelo de planeación estratégica Fundación Universitaria San Mateo

Por:

Camilo Meza, Director de Planeación;
Martha Cuellar, Coordinadora de
Planeación.

El modelo institucional de Planeación Estratégica, es una herramienta que ha proporcionado la formulación de objetivos a largo plazo a partir de la identificación y diagnóstico institucional, permitiendo llevar a cabo ejercicios que demuestran la situación presente, el futuro deseado y los medios necesarios para llegar a los resultados trazados.

La construcción de este modelo, se realiza desde la formulación de preguntas claves como: ¿Quiénes somos?, ¿Dónde estamos?, ¿Qué hacemos?, ¿Cómo lo hacemos?, ¿Para quién lo hacemos?, ¿Qué queremos lograr?, ¿A dónde queremos llegar?, ¿Cómo lo lograremos?, ¿Cómo llegaremos? Permitiendo contextualizar el diagnóstico real y las metas que se desean lograr, a su vez es un mecanismo para nivelar y exponer acciones a implementar, a partir de condiciones y objetivos para el afianzamiento de los productos.

Así mismo, esta herramienta contribuye en los procesos de revisión, ajuste y reformulación de la Misión y Visión Institucional, de manera tal, que a través del análisis de los logros y objetivos alcanzados se establezca claramente la caracterización de la Fundación Universitaria San Mateo, y de este modo trazar el camino que quiere ser y como se quiere consolidar.

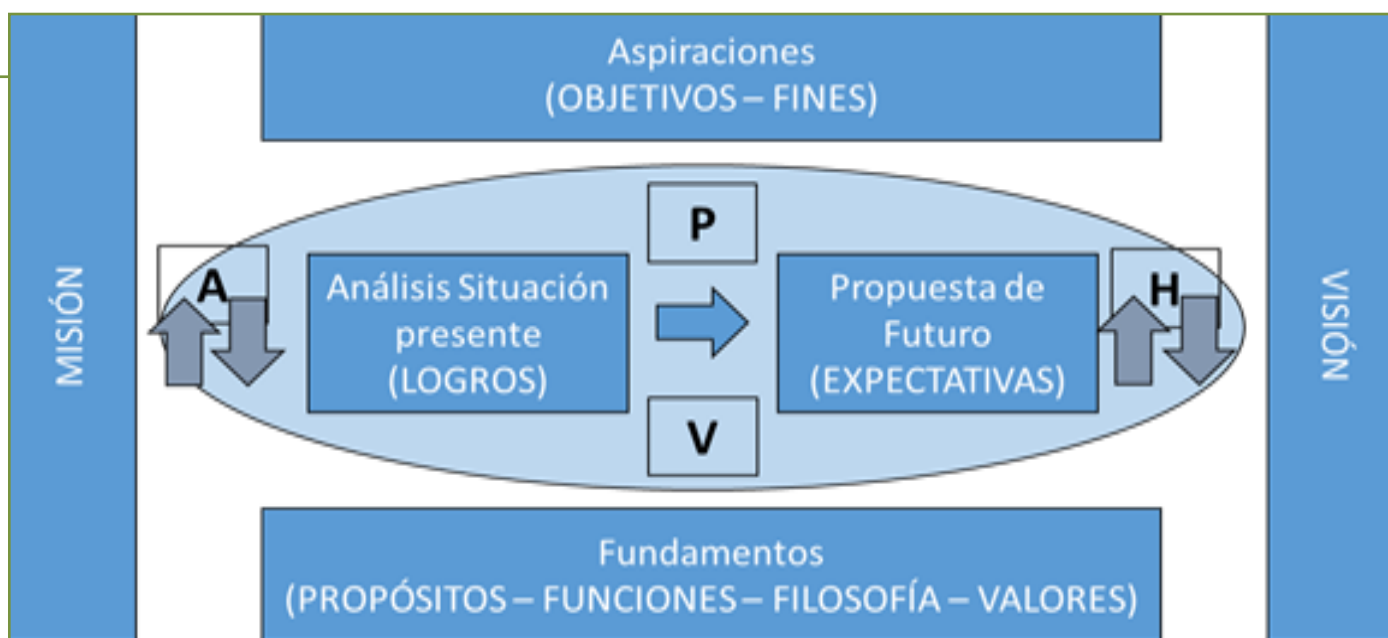


Gráfico 1: Modelo de Planeación Estratégica Institucional • Fuente: Dirección de Planeación.

El modelo de planeación estratégica, se ha implementado para la formulación del Plan de Desarrollo Institucional, que contiene la definición de todos los aspectos de carácter operativo, táctico y estratégico, por medio de los cuales se definen las actividades a ejecutar y darán cumplimiento a los objetivos Institucionales, de igual manera, cumplimiento a las metas de corto, mediano y largo plazo; permitiendo engranar las políticas institucionales emanadas del Proyecto Educativo Institucional, así como con la Misión y la Visión Institucional.

Es importante resaltar que este ejercicio no solamente busca garantizar que se lleve a cabo un proceso estructurado de formulación del direccionamiento estratégico, además debe garantizar que exista una articulación Institucional que garantice que a través de la ejecución y consolidación del Plan de Desarrollo Institucional se da respuesta entre otros a lo expuesto en el Proyecto Educativo Institucional.

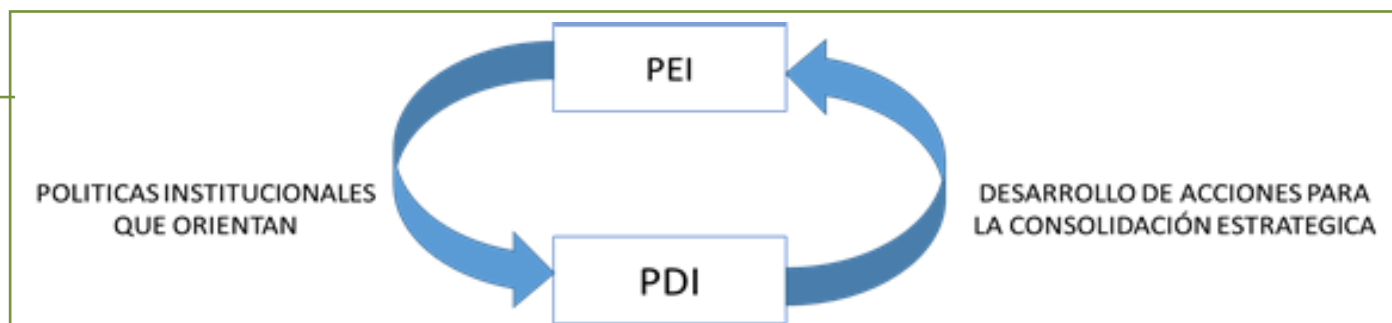


Gráfico 2: Articulación Proyecto Educativo Institucional y Plan de Desarrollo
Fuente: Dirección de Planeación.

La planeación estratégica para la Fundación Universitaria San Mateo, es un componente que conlleva a la creación de instrumentos y herramientas para la operación, seguimiento y medición del Plan de Desarrollo Institucional; permitiendo organizar, controlar y sistematizar las actividades que trasladarán a la ejecución de los objetivos Institucionales propuestos, identificando en detalle factores, responsables, recursos requeridos, medios de verificación e indicadores de gestión; constituyéndose como un modelo dinámico que busca determinar el camino mediante el cual se cumplirán los objetivos y propósitos Institucionales.

La planeación estratégica para la Fundación Universitaria San Mateo, es un componente que conlleva a la creación de instrumentos y herramientas para la operación, seguimiento y medición del Plan de Desarrollo Institucional; permitiendo organizar, controlar y sistematizar las actividades que trasladarán a la ejecución de los objetivos Institucionales propuestos, identificando en detalle factores, responsables, recursos requeridos, medios de verificación e indicadores de gestión; constituyéndose como un modelo dinámico que busca determinar el camino mediante el cual se cumplirán los objetivos y propósitos Institucionales.

Uno de estos instrumentos es la presentación de un cuadro de mando, el cual operacionaliza lo formulado en el Plan de Desarrollo Institucional, de manera tal que garantiza el control a través del cual se detallan los aspectos a medir o evidenciar, la definición de indicadores, la frecuencia de medición y los responsables que ejecutan el proceso.



Gráfico 3: Elementos para la definición de un cuadro de mando
Fuente: Dirección de Planeación.

Las herramientas descritas y presentadas, hacen parte del modelo de planeación estratégica y precisamente del ciclo de alineamiento estratégico, mediante el cual se debe garantizar cumplir con los pasos de planeación, comunicación, operación y evaluación, de manera tal que se cuenta con un sistema que garantiza no solo la formulación de estrategias para el logro y la consolidación de propósitos y objetivos, sino que así mismo se generan y aplican todos los mecanismos para garantizar que se cuenta con instrumentos que permiten evidenciar el cumplimiento o no de las estrategias y lineamientos institucionales, de igual manera, llevar a cabo los ajustes que lleguen a ser necesarios para los diagnósticos de la evolución del ciclo.

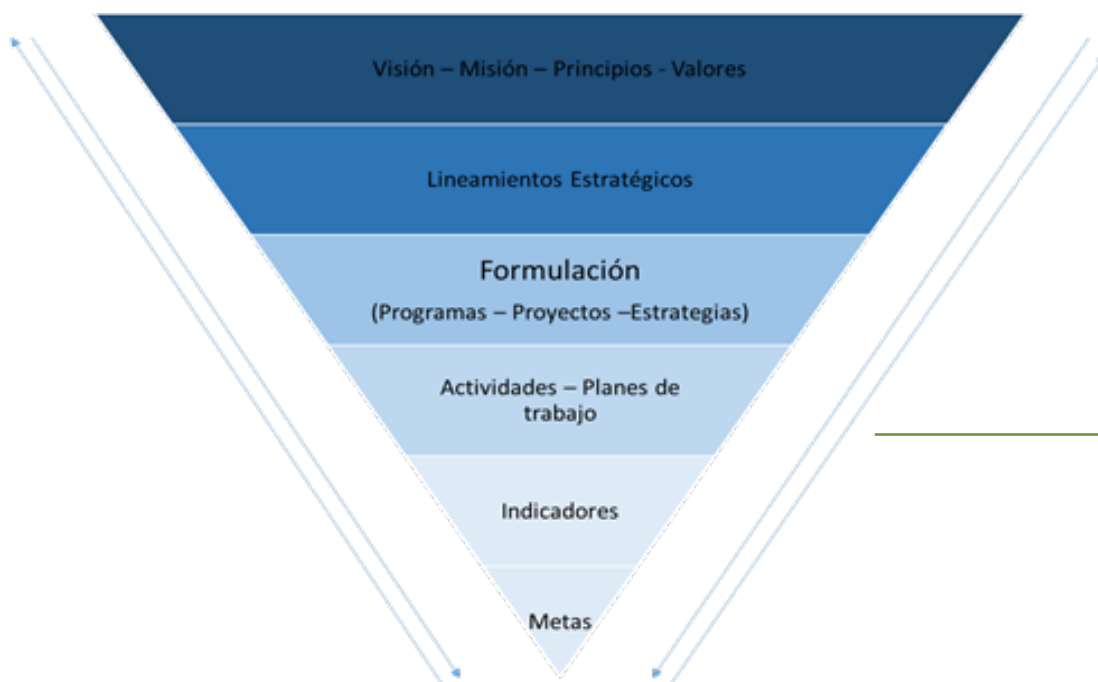


Gráfico 4:
Elementos del ciclo
de alineamiento
estratégico
Fuente: Dirección
de Planeación.

El modelo representado en la gráfica anterior, muestra como al interior de la Fundación se ha indagado en una estructura de formulación e implementación para la articulación de todo el proceso; permite realizar un seguimiento a la consolidación de lo estipulado en la Misión y Visión, a través de la identificación y ejecución de acciones específicas en camino al cumplimiento de las metas, presentando un proceso de trazabilidad y coherencia estratégica de las acciones emprendidas, la consolidación de la Institución y sus propósitos, es decir que se evidencia el vínculo, relación y fortalecimiento entre lo estratégico y lo operativo, permitiendo garantizar su cumplimiento o en dado caso la identificación de la necesidad para generar acciones preventivas y/o correctivas para encausar siempre el rumbo. ○

Soy San Mateo, Eres San Mateo, Somos San Mateo.

